

لاریخ

شماره

بروست



شرکت کشت و دامداری فکا(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۳/۳۱



یاسمه تعالیٰ

فهرست مندرجات

یختہ اول:

..... **دستور**

پنجم دوم:

عاهت گس و کار

بخش سوم:

^۶ اهداف مدیریت و راهبردهای اتخاذ شده برای دستیابی به آن اهداف

بخش چهارم

منابع، رسیک‌ها و روابط

پنجہم پختہ

نتایج عملیات و جسم اندازها

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

گزارش تقسیری مدیریت برای دوره مالی منتهی به ۳۱/۰۳/۱۴۹۹ تاریخ:

شماره:

پیوست:



اطلاعات مدیران شرکت

نام و نام خانوادگی	نامینه	سمت	امضا
علیرضا نیک نشان	شرکت کشت و دام گلندشت نمونه اصفهان	رئیس هیأت مدیره - غیر موظف	
جمشید جلیل نژاد	شرکت سرمایه گذاری صنایع عمومی	مدیر عامل و عضو هیأت مدیره - موظف	
احماد گودرزی	شرکت کشاورزی و دامپروری ملارد شیر	عضو هیأت مدیره - موظف	
نیما صادقی بروجن	شرکت سرمایه گذاری هامون شمال	عضو هیأت مدیره - غیر موظف	
علی قلی زاده آزاد	کارگزاری رسمی بیمه تامین آینده	عضو هیأت مدیره - غیر موظف	

سهامداران اصلی شرکت:

ترکیب سهامداران شرکت در تاریخ تهیه گزارش به شرح زیر می باشد:

نام سهامدار	تعداد سهام	درصد سهام
شرکت سرمایه گذاری صنایع عمومی تامین	۲۰۴,۱۳۱,۹۰۷	۶۸
شرکت کشت و دام گلندشت نمونه اصفهان	۱,۰۰۰	-
شرکت کشاورزی و دامپروری ملارد شیر	۱,۰۰۰	-
شرکت سرمایه گذاری هامون شمال	۱,۰۰۰	-
کارگزاری بیمه تامین آینده	۱,۰۰۰	-
سایر سهامداران	۹۵,۸۶۴,۰۹۳	۳۲
	۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰

اسهانان، اکلودر ۱۶ جاده اصفهان-تبریز بعد از مسجد لکعبه، خالبان، خلیج قارس، ۳)، جاده اختصاصی شرکت فکا

۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۲ • ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۳ • ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۶۱ • ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۷۱

کد مسکن: ۸۱۲۹۱۸۴۱۱۱، کد تتصاری: ۱۰۱۰۰۰۶۴۸۹۲، شماره ثبت: ۳۷۷۳۱۵۶۳۸۵

کد مسترد: ۸۱۲۹۱۸۴۱۱۱، شناسه مل: ۱۰۱۰۰۰۶۴۸۹۲، شماره ثبت: ۳۷۷۳۱۵۶۳۸۵

شرکت کشت و دامداری فگا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت برای دوره عالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۳/۳۱ تاریخ:

100

162



سوانح اخلاقی میلاد

سوالہ احتمالی۔ اعضا ہیات مدیرہ بشرط جدول ذیں میں پاسند۔

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	سابقه در شرکت
علیرضا پاپک نشان	رئیس هیات مدیره	فوق لیسانس	دو سال مدیر عامل شرکت قیام - ده سال مدیر عامل شرکت کشت ودام گلدهشت نمونه - پک سال مدیر عامل فند نور سپاهان و از سال ۱۳۹۱ تاکنون مدیر عامل مهندسین مشاور فرادید
جمیله جلیل تزاد حلاجیان	مدیر عامل و نائب رئیس هیات مدیره	لیسانس	سه سال مدیر تولید کشت و صنعت مغان - پائزده سال مدیر تولید شرکت کشت و داسداری فکا-پک سال مدیر عامل شرکت گلشهر - و از سال ۱۳۸۵ تاکنون مدیر عامل شرکت کشت و داسداری فکا
احمد گسدرزی	عضو هیات مدیره	فوق لیسانس	چهار سال سابقه سرپرست حسابداری در شرکت فرآوردهای گوشتی کشور، دو سال سابقه حسابداری در میر و گوشت بهین و از سال ۱۳۸۴ تاکنون رئیس حسابداری و مدیر مالی شرکت سرمایه گذاری صنایع عمومی تامین
علی قلسی زاده آزاد	عضو هیات مدیره	فوق لیسانس	هشت سال معاون مالی شرکت میر و گوشت بهین و شش سال سابقه نظارت در شرکت سرمایه گذاری صنایع عمومی تامین و از سال ۱۳۹۰ کارشناس ارشد مالی و بودجه در شرکت سرمایه گذاری تامین اجتماعی
پیما صادقی بروجن	عضو هیات مدیره	دکترا حرفه ای	از سال ۱۳۹۲ تاکنون بعنوان دامپزشک در شرکت کشت و داسداری فکا

در اجرای مفاد ماده ۷ دستورالعمل اجرایی لغایت اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادر مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحه های بعدی مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸ و ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادر (ابلاغیه شماره ۱۲۲/۲۹۳۸۶ مورخ ۱۳۹۶/۰۹/۲۹) ناشر پذیرفته شده در بورس مکلف به لغایت گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۹۶/۰۳ ماهه و سالیانه می باشد.
بدینوسیله گزارش تفسیری مدیریت این شرکت برای دوره مالی منتهی به ۳۱/۰۳/۹۹ بر پایه سوابق مدارک و اطلاعات موجود تهیه و بشرح زیر تقدیم می گردد.

۱. ماهیت گسب و کار

صنعتی که شرکت در آن فعالیت می کند:

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه بشرح زیر می باشد :

- انجام فعالیتهای کشاورزی ، دامداری ، بازداری ، پرورش طیور و زنبور عسل و ماهی و هرگونه حیوان دیگر و استفاده از فرآورده های حیوانی و پروتئین گیاهی .
- واردات مواد اولیه و ماشین آلات و لوازم مورد نیاز شرکت ورود هر نوع دام
- تولید ، فروش و صادرات انواع کالا و خدمات شامل شیر ، فرآورده های لبنی ، ژله خوارکی ، فرآورده های ژنتیکی ، دوغ یا ماست گازدار ، خام (مواد لبنی) ، کره پنیر پنیر مایه ، ماست شیر غلیظ شده ، آلبیمو برای مقاصد آشپزی ، قوام دهنده لبنتیات ، شیر طعم دار ، نوشیدنی بر پایه لبنتیات ، ژله بر پایه لبنتیات ، دوغ بدون گاز ، پودر ژله و دسر ، کره حیوانی و گیاهی ، کشک ، آبغوره ، پنیر پیتزادرس بر پایه مواد لبنی ، ماست سبزیجات و میوه جات ، شیر خشک صنعتی بستنی سرکه ، عرقیات گیاهی ، خامه قنادی ، معجون بستنی بستنی زمستانی ،
- تبلیغات و فروش ، بسته بندی کالاهای پخش مبادرت به هرگونه عملیات و معاملات مجاز که بطور مستقیم و غیر مستقیم برای انجام فعالیتهای مذکور که در اساسنامه ضروری و مفید می باشد .
- مشارکت در سایر شرکتها که موضوع آن با فعالیتهای مندرج در اساسنامه منطبق یا مرتبط باشد از طریق مشارکت در تاسیس یا خرید سهام شرکت های مزبور با تصویب مجمع عمومی عادی شرکت می باشد.

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی خاص) طی شماره ۱۹۳۶۱ مورخ ۱۳۵۳/۰۵/۱۵ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده و در تاریخ ۱۳۵۷/۰۵/۲۵ تحت شماره ۱۳۷۴ و شناسه ملی ۱۰۱۰۶۴۸۹۶۲ به اداره شرکتها و مالکیت صنعتی اصفهان منتقل گردیده است . شرکت در تاریخ

۱۳۹۷/۰۳/۲۰ در بورس اوراق بهادار پذیرفته شده و در تاریخ ۱۳۹۷/۰۹/۱۲ به موجب صورت جلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۱۹ به شرکت سهامی عام تبدیل شده است و نهایتاً در تاریخ ۱۳۹۷/۱۰/۲۳ با نماد زفکا تحت شماره ۱۱۶۲۹ نزد سازمان بورس اوراق بهادار ثبت و از تاریخ ۱۳۹۷/۱۱/۲۴ به سهام شرکت در بورس مورد معامله قرار گرفت . در حال حاضر شرکت کشت و دامداری فکا جزء واحدهای تجاری فرعی سرمایه گذاری صنایع عمومی تأمین است . مرکز اصلی شرکت در اصفهان، کیلومتر ۱۶جاده اصفهان - شیراز، بعد از مسجد الکعبه ، جاده اختصاصی شرکت فکا کد پستی ۸۱۶۹۱۸۴۱۱۱ باشد.

تاو بخچه شوگت:

- در نزدیک به نیم قرن از احداث شرکت فکا تمامی مستندات موجود حاکی از سود آور بودن در تاریخ فعالیت آن می باشد.
 - مطلوب بودن گزارشات حسابرسی در تمامی سالهای اخیر
 - دانش بنیان بودن شرکت
 - خوشنام بودن در جمع تمامی ذیتفعان از کارکنان سهامداران، مشتریان، تأمین کنندگان وغیره
 - استفاده از تیروهای ماهر ومتخصص با جمعیتی بالغ بر ۲۲٪ کارکنان
 - انجام رساله های متعدد در مقاطعه تحصیلات تكمیلی ودکترای حرفه ای وهمکاری با مراکز پژوهشی و دانشگاهی
 - انجام طرحهای توسعه ای در طول انجام فعالیت
 - پهرمندی از ترکیب گله با ظرفیت زیستک بسیار مناسب
 - استفاده از تکنیک و تکنولوژیهای جدید تولید مثلی بطوریه مقدار قابل ملاحظه از نتاج تولیدی حاصل از جنبه های آزمایشگاهی تعیین جنسیت شده می باشد
 - گوشه ای از تاریخچه پیر شرکت کشت ودامداری فکا می باشد.



نار، های اصلی، وضعیت فعلی، رفاقتی و حادگاه شوکت:

بازارهای اصلی شرکت محصولات شرکت بازار داخلی بوده و میزان سهم ظرفیت تولید شرکت در ایران و جهان برای محصولات اصلی شرکت به شرح جدول زیر می باشد.

نام محصول	واحد محصول	ظرفیت تولید جهان	ظرفیت تولید ایران	ظرفیت تولید شرکت	سهم شرکت از ظرفیت تولید در ایران(درصد)
شیر	تن	۷۵۰،۰۰۰،۰۰۰	۸,۵۰۰,۰۰۰	۷۲,۰۰۰	۰۰۸
دام	راس	-	۶۰۰,۰۰۰	۵,۷۲۰	۰۰۹

بر اساس احتجاجات مرکز آمار

محلیت حقوقی شرکت

صهیون: قدانیه و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عمار تندا

- قانون تجارت
 - قانون بازار بورس و اوراق به
 - قانون مالیات های مستقیم
 - قانون کار و نامیں اجتماعی
 - اساسنامہ شرکت

عوامل اصلی محکم بصنعت دامپروری در گشود:

۵. دو حوزه محصولات تولیدی و خرد تهاده ها قایل مشاهده می باشد

سیاست گذاری ارزی برای نهاده ها و مواد اولیه و سیاست گذاری های وارداتی، صادراتی در خصوص شیر خشک، دام مولد، گوشت و گره

تعادل، عرضه وتقاضا في مابين توليد كنندگان وکارخانجات لبته

قدرت خود می دم

چگونگی سیاست های آموزشی و تبلیغات و فرهنگ سازی برای مصرف مواد لبندی
لبوسانات نو خ ارز

سطح؛ یعنی کشت علوفه کشیده

ساستگذاری، قیمتی و حمایتی دولت در خصوص ترخ شیب و محصولات حاصل از آن



تعیین نرخ تضمینی محصولات کشاورزی توسط دولت

۲. اهداف مدیریت و راهبردهای اتخاذ شده برای دستیابی به آن اهداف:

شرکت فکا یکی از بزرگترین و برترین واحد های تولید کننده شیر کشور ، در عرصه های کشاورزی و صنعت دامپروری با تولید محصولات لبنی ، مواد زنتیکی ، عضویت در انجمن بین المللی انتقال جنین و ثبت اختصار محافظت انجامدی و انتقال مستقیم جنین ، در بازارهای داخلی و خارجی با برند شناخته شده فعال بوده و بازاردهی موثر در شاخص های مالی با تکیه بر تامین یا ثبات مواد اولیه و فروشی پایدار ، برخوردار از سرمایه انسانی بهره ور و نکنولوژی روز میتواند بر سیستم کیفیت ، پیشرو در زمینه های پژوهشی در جهت جلب رضایت ذینفعان و حفظ سلامتی آحاد جامعه فعالیت میکند .

با توجه به رشد جمعیت و فرهنگ جوامع بشری و افزایش تقاضا برای مواد غذایی سالم و طبیعی ، سرانه مصرف شیر به عنوان یکی از ارزان قیمت ترین منابع تامین گننده گلسیم در حال رشد است . این شرکت در جهت افزایش سلامت جامعه و در راستای رئوس اقتصاد مقاومتی ، تولید اقتصادی محصولات سالم و با کیفیت را در راستای اهداف خود قرار داده است . بدین منظور هیات مدیره شرکت اهداف و استراتژی هایی برای این شرکت به شرح ذیل تدوین نموده است

- تامین سلامت آحاد جامعه با تولید شیر سالم و با کیفیت
- افزایش بهره وری با تأکید بر افزایش کیفی و کمی محصولات
- توسعه تولید محصولات دانش بنیان و فرآورده ای زنتیکی با بالاترین کیفیت
- گسترش استفاده و عرضه فرآورده های زنتیکی تولید شده در راستای کاهش ریسک تحریم ها و تحقق اقتصاد مقاومتی
- افزایش درآمد و کاهش هزینه های عملیاتی با بهینه سازی فرآیند ها
- پیاده سازی مدیریت منابع انسانی در جهت ارتقای سرمایه های فکری
- پیگیری سیستم همبارزه با پول شویی
- رعایت قوانین و مقررات زیست محیطی و بهبود شاخصهای مدیریت انرژی
- مدیریت آب با کاهش مصرف و بهبود تصفیه خانه آب در راستای تامین منابع آبی

- تحقیق و استفاده از تکنولوژی های جدید و توسعه مکانیزاسیون

四三

۱- پروژه احداث دامداری ۳۰۰۰ هکتاری

در راستای اجرای سیاستهای کلی شرکت سرمایه‌گذاری تامین اجتماعی (شتا) در خصوص سرمایه‌گذاری در صنعت دامپوری و کشاورزی در مناطق حاصلخیز، شرکت کشت و دامداری فکا فعالیت سرمایه‌گذاری خود را در زمینی به مساحت ۱۱۵ هکتار و در نزدیکی روادرس و سد کرم آباد در منطقه آزاد تجاري صنعتی ماکو که دارای دشت‌های واراضی وسیع برای کاربری‌های صنعتی، کشاورزی و دامپوری و همچنین بزرگترین و مهمترین گمرک زمینی ایران و کشورهای اروپایی را دارد می‌باشد آغاز نموده است

این زمین به مبلغ ۵،۵۶۳ میلیون ریال از سازمان منطقه آزاد ماکو خریداری گردیده است که در تاریخ ۱۳۹۸/۰۳/۰۴ ازین زمین تحويل موقت گردیده و در جلسه مورخ ۱۳۹۸/۰۲/۱۲ طرح مورد تصویب اعضا هیات مدیره قرار گرفت و با پرداخت ۱۰٪ مبلغ قرارداد در تاریخ ۱۳۹۸/۰۷/۱۳ که معادل ۴۵۷ میلیون ریال می باشد خرید زمین قطعیت پیدا گرد و عاقی طی ۵ قسط یکساله تسویه خواهد شد

در این خصوص شرکت کشت و صنعت و دامپروری ارس دام آرشام با سرمایه یک میلیارد ریالی (۱۰۰ اسهم میلیون ریالی) که تمام سهام آن متعلق به شرکت کشت و دامداری فکامی باشد در تاریخ ۱۳۹۷/۰۹/۲۰ تأمیس گردید.

طرح سرمایه گذاری دامداری ۳،۰۰۰ راس دام مولد می باشد. این تعداد دام طی سه سال آینده از شرکت کشت کشت و دامداری فکا انتقال داده می شود.

میزان سرمایه گذاری در این طرح ۳۰۵ میلیارد ریال می باشد که مبلغ ۱۰۵ میلیارد آن از تامین دام توسط شرکت کشت و دامداری فکا و ۲۴۵ میلیارد ریال از محل تامین مالی توسط سهامدار عمده و ۳۵۰ میلیارد ریال از طریق اخذ تسهیلات از بانکهای عاماً و صندوق توسعه ملی، تامین می گردد.

آغاز ساخت این طرح از مهر ماه سال ۱۳۹۸ می باشد و تا تاریخ تهیه این گزارش مبلغ ۲۷۰ میلیارد ریال که بابت واردات دستگاه شیر دوش، تجهیز کارگاه، فنس کشی، تسطیح زمین و ساخت ابار و بهاربندها و خرید انشعاب آب می باشد هزته گردیده است.

بازار هدف این طرح استانهای شمالغرب کشور، زنجان، فارس، تهران می‌باشد. همچنین صادرات محصول به کشورهای همسایه نیز در برنامه شرکت قرار خواهد داشت. تعداد نیاز مورد نیاز پیش‌بینی شده در این طرح ۱۳۰ انفر مستقیم و ۳۲۵ انفر به صورت غیر مستقیم خواهد بود.

عنوان پروژه	مشخصات عمومی
ظرفیت طرح	طرح پیشنهادی
محصولات	
بازار هدف	
میزان اشتغال مستقیم	
برآورده اشتغال غیرمستقیم	
کل سرمایه گذاری	
صاحبان سهام (پایت تأمین دام)	منابع تأمین مالی
صاحبان سهام (آورده نندی)	
تسهیلات بانکی	سرمایه گذاری
منابع داخلی (برهه دوران ساخت)	

۲- یوزه احداث ۵۰۰۰ مامداری ۳۰۰۰ راس خدابنده زنجان

شرکت کشت و دامداری فکا(سهامی عام) در راستای اجرای سیاست های کلی شرکت سرمایه گذاری تامین اجتماعی (شست) در خصوص سرمایه گذاری در صنعت دامپروری و کشاورزی در مناطق حاصلخیز اقدام به احداث گاوداری صنعتی در استان زنجان، شهرستان خدابنده، قریه کشک آباد نموده است، در این راستا طی پازدید از زمین های منطقه مزمعنی به مساحت حدود ۶۲ هکتار زمین واقع در استان زنجان، شهرستان خدابنده، قریه کشک آباد از اراضی ملی متعلق به منابع طبیعی استان زنجان جهت طرح احداث دامداری به صورت اجاره سالیانه به این شرکت واگذار گردیده است. طرح سرمایه گذاری دامداری ۶۰۰۰ راسی، شامل ۳۰۰۰ راس دام مولد که طی سه سال و سالانه ۱۰۰۰ راس دام مولد از شرکت کشت و دامداری فکا تامین و به طرح

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

کارش تفسیری مدد بسته ای دو راه مالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۳/۳۱ تاریخ

三一

二三



متقل می‌گردد. طبق برنامه پیش‌بینی، طرح فوق طی دو سال از زمان آغاز فعالیت (اردیبهشت ۱۳۹۹) به بهره‌برداری اولیه خواهد رسید. میزان کل سرمایه‌گذاری دامداری ۱,۳۰۵ میلیارد ریال پیش‌بینی گردیده است که محل تامین آن به شرح زیر می‌باشد.

مبلغ ۵۱۰ میلیارد ریال توسط شرکت کشت و دامداری فکا، شامل بهای ۳۰۰۰ راس دام مولد، تسهیلات مالی دریافتی به مبلغ ۳۵۰ میلیارد ریال و تامین منابع مالی از محل سهامدار عمده و منابع داخلی ۴۴۵ میلیارد ریال می باشد.

اجرای طرح از اردیبهشت ماه ۱۳۹۹ آغاز و تا پایان سال ۱۳۹۹ هزینه ای بالغ بر ۲۲۹ میلیارد ریال (از محل سهامدار عمدۀ منابع داخلی) از بایت عملیات فتس کشی اطراف دامداری، سطح و آماده سازی زمین، خرید ماشین آلات و ساخت یخشی از ساختمان شیردوش، ساخت بهاربندها، سیلوی ذرت، ابزار علوفه و ساختمان اداری و همچنین اخذ مجوزات و خرید انشعابات مورد نیاز می باشد.

بازار هدف طرح داخل کشور و با اولویت استان های زنجان، تهران و استانهای شمال غرب، شمال و غرب کشور می باشد، نیروی موردنیاز طرح ۱۳۰ نفر مستقیم و ۳۲۵ نفر به صورت غیر مستقیم خواهد بود.

بر این ۲۷۰۸۵ درصد پر آورده مگر دیده است.

اصفهان، اکتوبر ۱۴ جاده اصفهان- خیار بعد از مسجد الکبیر، خیابان چلچراغ (پارس ۳)، خادم انتسابی، شرکت کشاورزی ۰۵۲۶۷۴۹۳-۰۱

طرحهای و برنامه های توسعه

۱-حداکثر نمودن ظرفیت تولید نتاج ماده

۲-رسیدن به ۷۳ هزار تن شیر در طول سال ۱۳۹۹

۳-افزایش کیفیت و سهم علوفه در جیره و تغذیه دامها

۴-توسعه ظرفیت های باغی و زراعی در اراضی شرکت

۵-واردات مستقیم مواد اولیه

۶-تاكید بر نگهداری استاندارهای زیست محیطی

برنامه ریزی برای رسیدن به اهداف و راهبردها:

شرکت سال ۹۹ را با رویکرد دستیابی به ۷۳ هزار تن شیر، تامین امنیت غذایی دامها با تکیه بر کشت و تامین علوفه از طریق اجاره و کاشت در اراضی مستعد استان و خارج از استان، دستیابی به پیشرفت قابل قبول در پرورش های طرح توسعه که حداقل انتقال ۱۲۰۰ راس دام به این پرورشها خواهد بود را در اولویت فعالیت های خود قرار داده است.علاوه بر آن کیفیت فعالیت های پژوهشی خود را در زمینه بهبود ترکیبات مغذی شیر و تامین استانداردهای شیر خشک پایه نوزاد و همچنین بررسی تولید محصولات واسطه ای از طریق برونو سپاری را از جمله اهداف خود تعیین نموده است و همچنین رسالت خود را در زمینه بهبود محدوده زیستی از جمله کنترل جمعیت حشرات و مگس به روز رسانی سیستم های جمع آوری و انتقال کود در قالب این برنامه ها پیش رو خواهد داشت. عملیات یه‌سازی و توسعه و افزایش ظرفیت از جمله اهدافی است که همواره پیش روی مدیران شرکت قرار دارد.

تمرکز بر واردات مواد اولیه در جهت بهبود کاهش قیمت تمام شده و افزایش سود آوری و حذف واسطه ها نیز از جمله وظایفی است که واحد بازرگانی شرکت برای خود تعیین نموده است.



همچنین فعالیت‌های نوآورانه شرکت در سال ۱۳۹۹ از فضای بیشتری برخوردار خواهد بود این مسیر، از واردات ۴۰۰ راس تلیسه آبستان جرسی برای تولید جنین‌های جرسی و تمرکز بر تولید نتاج برتر و همچنین تعامل با مراکز اصلاح نژاد داخل کشور شتاب افزون تری را خواهد داشت.

منابع انسانی :

پایداری، رشد و توسعه هر بنگاه اقتصادی در گروه نیروی انسانی متعدد و متخصص است. شرکت فکا با تمرکز تمودن خدمات منابع انسانی در سه حوزه کلی «آموزش و توانمندسازی»، «حفظ و ارتقاء سلامت جسمی و روانی» و «ایجاد هویت و تعلق سازمانی» در تلاش است کیفیت فضای کاری را بالا برده و رضایتمندی و به تبع رضایت‌بخشی کارکنان را افزایش دهد.

بر این اساس برنامه اجرایی سال ۱۳۹۹ در ۶ حوزه تدوین و در دستور کار قرار گرفته است.

۱) فعالیت‌های مرتبط با سلامت جسمی و روانی بر مبنای پروتکل‌های بهداشتی شامل چک آپ و

معایینات دوره‌ای، استفاده از پزشک و روانشناس مقیم، ارزیابی فاکتورهای زیمان آور محیطی، ارائه تغذیه سالم و مغذی، اصلاحات ارگونومیک محیط کار، کاربست پروتکل‌های ایمنی و...

۲) فعالیت‌های مرتبط با آموزش و توانمندسازی در قالب برگزاری دوره‌های آموزشی درون و برون

سازمانی، تهیه محتوای آموزشی دیجیتال و مولتی مدیا، برگزاری سمینار و وبینارهای آموزشی، تشکیل خزانه دانش و تدوین برنامه‌ای جهت مدیریت دانش سازمانی، اعطای کمک هزینه آموزش های عمومی و تخصصی، بنج مارکینگ و بازدیدهای مستمر و...

۳) اصلاح و بروز رسانی ساختار اداری و منابع انسانی در قالب فعالیت‌هایی مانند ایجاد چرخه‌های

گردش کاری، اصلاح شیفت‌های کاری، استخدام روشنمند و استاندارد، تدوین و اجرای طرح طبقه بندی مشاغل، تدوین دستورالعمل‌های شیوه انجام کار، تلاش در راستای بهینه سازی فرآیندها و اتوماسیون اداری و...



۴) استفاده از خلرقیت های موجود در حوزه فعالیت های دانش بنیان از طریق ارتباط با دانشگاه، طرح کارورزی دانشجویان، مشارکت در چاپ کتب و مقالات، اسپانسرینگ طرح های تحقیقاتی، برگزاری و مشارکت در سمینار و گردهمایی های علمی و...

۵) ایجاد تشکیلاتی برای فعالیت های فوق برنامه و مشارکتی در جهت ارائه تسهیلات و اقدامات رفاهی متنوع به کارکنان که از طریق کمیته های تخصصی و توسط خود پرسنل سازماندهی و مدیریت می گردد.

۶) ایجاد فرصت هاب برابر وعادله در بکارگیری نیروی انسانی و شایسته سالاری نیز عنوان یکی از مهمترین برنامه های اجرائی شرکت مدنظر خواهد بود.

مسئولیت های اجتماعی و زیست محیطی :

مسئولیت اجتماعی شرکت در پیوند با مسئولیت شرکت در برابر جامعه، انسان ها، و محیطی است که شرکت در آن فعالیت می کند و این مسئولیت از جستارهای اقتصادی و مالی فراتر می رود. مسئولیت اجتماعی شرکت فعالیت هایی است که پیش برنده سود و منفعت اجتماعی بوده و فراتر از منافع سازمان و آن چیزی است که قانون بایسته می دارد.

امور انجام شده در شرکت در راستای مسئولیت های اجتماعی به شرح زیر می باشد:

- ایجاد اشتغال پایدار و افزایش نیروی کار
- کاهش قیمت تمام شده تولیدات و پایین نگه داشتن سطح قیمتی محصولات در راستای رفاه جامعه
- توجه به حقوق ذینفعان و مصرف کنندگان
- نگهداری استانداردهای زیست محیطی و کاهش مصرف انرژی
- افزایش بهره وری و حفظ سود با کیفیت در جهت پایداری فعالی

شہریت و داماداری فکا (سیامیں عام)

کیا اس فلسفی مدیریت پرای دوره مالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۴/۳۱ تاریخ

三六八

100



کمیته های تخصصی هیأت مدیره :

کمپنی حسائیو نسی

اعضا کمسنه: حسن، حعفری، احمد گودرزی، علی قلی زاده آزاد، اشکان فروتن، فتح الله فاطمیه
اهداف و برنامه ها: کمک به مسئولیت ایفای نظارتی هیات مدیره و ارائه خدمات اطمنان دهی و مشاوره های مستقل بی طرفانه بیه منظور ارزش افزایی و بهبود عملیات شرکت

کمیته انتصابات:

اهداف و بنامه ها: سیاستگذاری . انتساب

اعضا کمیته علمی پژوهانشگاه علوم قلم، زاده و حمشید حلیل نژاد حلاجیان

کمیته انتخاباتی:

اهداف و بنامه ها : سدیم . به تخلفات اداری کارگران

امانی، حسن، سعدی، تقی، خاچانی، اصلان، همت، فائزه

سازمان اسناد

کمیته ارزی-کمیته بهداشت-کمیته ورزش-کمیته فنی-کمیته ایمنی-کمیته پیشنهادات-کمیته وام کل کنایه-کمیته اعتقاد-کمیته آموزش-کمیته مشاغل

عنادم، ونسک و دوایط:

گزارش تجزیه و تحلیل دیسک شوکت:

۱. ریسک نوساقات نوخریده:

استفاده از روش‌های تامین مالی مبتنی بر بدهی بانکی در شرکت فکا کمتر از ۷ درصد مجموع دارایی بوده و هزینه‌های مربوطه نیز نسبت به سود عملیاتی حدود ۴ درصد و نسبت به فروش کمتر از ۱ درصد می‌باشد.

۲. دسک کیفیت محصولات:

شیر به عنوان اصلی ترین محصول شرکت، توسط واحد کنترل کیفیت به طور مرتب و قبل از ارسال برای مشتریان مورد کنترل قرار میگیرد همچنین نتایج آزمایشات شیر که توسط خریداران (کارخانجات لبنانی) انجام میگیرد به صورت روزانه و بر اساس هر سرویس، به شرکت ارائه گردیده و در صورت کوچکترین تغییر در کیفیت، شرکت جهت رفع آن اقدام مینماید. لازم به ذکر است کیفیت شیر به صورت ادواری توسط مراجع ذیربیط قانونی نیز کنترل میگردد. با عنایت به اینکه کیفیت محصول تولیدی به صورت مستمر تحت کنترل میباشد، شرکت قادر ریسک کیفیت محصول است.

۳. نوساتات نرخ ارز:

در صنعت دامپروری ، بخش عمده خوارک دام به صورت وارداتی بوده و نوسانات نرخ ارز اثرات مستقیمی بر نرخ نهاده ها میتواند داشته باشد . لکن همواره دولت در خصوص سه قلم اصلی خوارک دام (جو ، ذرت ، کنجاله سویا) که بالغ بر ۴۰ درصد خوارک غیر علوفه ای را به خود اختصاص می دهد ، از تخصص داده و تا حد امکان این سک را کاهش داده است.

۲. سک کاہش قیمت و حصه لات:

وارادات شیر خشک به صورت عمده و همچنین واردات رسمی و غیر رسمی گوشت از کشورهای همسایه در سالهای گذشته نشان می دهد ترخ فروش محصولات بسیار تاثیر پذیر از سیاستهای



(سهامی عام)

وارداتی دولت بوده و واردات مذکور اگر هم منجر به کاهش نرخ محصولات نگردد، مانع از رشد نرخ بر اساس تورم بوده و حاشیه سود محصولات را بسیار دچار توسان نموده است.

۵. ریسک مربوط به عوامل بین المللی و یا تغییر مقررات دولتی:

شیر اصلی ترین بازار محصولات صنعت دامپروری داخل کشور بوده و با توجه به اینکه شیر جزء کالاهای اساسی مصرف می‌باشد، همسوارة از حمایتهای دولتی در تهیه مواد اولیه، فروش و معافیتهای مالیاتی برخوردار بوده است. لکن تغییر در سیاستهای مذکور و حذف یارانه‌های پرداختی به مصرف کنندگان لبیات از داخل کشور و یا تغییر در روابط بین المللی که مانع از واردات برخی از اقلام و تجهیزات و یا صادرات بخشی از محصولات می‌گردد، میتواند بر بازدهی صنعت اثر گذار باشد.

۶. ریسک تجاری:

با توجه به اینکه مشتریان تجاری شرکت در طیف محدود و معتری می‌باشند، شرکت طی سالیان متعددی توانسته است با ایجاد برنده مناسب و برنامه ریزی انجام شده، نسبت به تعامل پایدار اقدام تماید و فاقد ریسک تجاری می‌باشد. عدم وجود مطالبات عموق نشانگر این تعامل پایدار می‌باشد.

۷. ریسک نقدینگی:

ساختار بازار شیر و محصولات لبیتی به صورتی است که تعداد زیادی از دامداری‌ها در مقابل تعداد اندکی از کارخانه‌های لبیتی قرار گرفته‌اند. این موضوع نقش قابل توجهی در تعیین قیمت و نحوه پرداخت شیر خام دارد. تغییر در نحوه پرداخت وجه شیر توسط کارخانجات در کنار خریدهای فصلی علوفه ذرت و یونجه که در مقاطعی از سال نقدینگی بسیار زیادی را به خود اختصاص میدهند، بسیار اثر گذار بر نقدینگی می‌باشد.

شرکت فکا توانسته با مدیریت وجه نقد خود، استفاده در زمانهای مناسب از تسهیلات و فروش محصولات غیر شیر، تعادل مناسبی در جریانهای نقد ورودی و خروجی برقرار نماید.

۸. ریسک‌های خاص صنعت:

ریسکهای بیان شده در فوق، بعضی از خاص صنعت می‌باشند. لکن ریسکهایی از جمله تداوم خشکسالی و کاهش کمیت و کیفیت آب، فساد پذیری محصول و عدم امکان دبو در شرایط خاص، عدم امکان



تعطیلی موقت کار تولید در نوسانات اقتصادی با توجه به کار با موجود زنده، وابستگی تکنولوژی به خارج کشور و انحصاری بودن تقاضا در محصول، خاص صنعت دامداری می باشد.

منابع مالی و اختیار شرکت:

در پایان دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۳۹۹، شرکت وجوه نقدی معادل ۱۶۵,۶۴۶ میلیون ریال، دریافت‌نی‌های تجاری و غیرتجاری معادل ۳۶۰,۷۴۴ میلیون ریال، پیش پرداخت‌ها معادل ۲۱۹,۶۸۲ میلیون ریال موجودی مواد و کالا معادل ۳۲۲,۱۱۹ میلیون ریال، مجموع دارایی جاری معادل ۱,۱۳۹,۷۵۱ میلیون ریال و مجموع بدهی جاری معادل ۱,۴۵۵,۸۶۷ میلیون ریال داشته است. این موضوع موجب منفی شدن سرمایه در گردش شرکت شده است.

شرکت کشت و دامداری فگا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت برای دوره عالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۳/۳۱ درجه

113

三



۳. نتایج علمیات و چشم انداز:

وضعیت مالی شرکت در تاریخ ۱۳۹۹/۰۳/۳۱ بشرح زیر می باشد:

(ارقام یہ میلیون روپے)

نوعی از		تاریخ	تاریخ	شرح
درصد	مبلغ	۱۳۹۸/۰۲/۲۹	۱۳۹۹/۰۳/۳۱	
۵	۷۰,۹۵۳	۴۶۲,۰۴۰	۴۷۰,۴۹۳	دارایی تابع مشهور
۱۱	۹۰,۰۵۴	۸۰۳,۷۷۹	۸۹۳,۹۱۳	دارایی زیستی مولد
-	-	۳,۶۶۶	۲,۷۷۶	دارایی های نامشهور
-	-	۲۰,۹۰۶	۲۰,۹۰۶	سرمایه گلزاری های بلند مدت
۵۱	۳۶,۱۵۵	۵۸,۹۷۵	۹۵,۱۳۰	در رافتی بلند مدت
۱۱	۱۷۷,۱۶۲	۱,۳۱۱,۶۶۶	۱,۳۵۸,۸۰۸	جمع دارایی غیر تجاری
۱۳	۲۴,۹۷۷	۱۹۵,۰۰۵	۲۱۹,۹۸۲	پوش پرداخت ها
(۳)	(۸,۶۵۸)	۲۲,۷۷۷	۲۳۲,۱۱۹	موجودی مواد و کالا
۱۳	۹,۹۳۷	۵۴,۶۱۳	۶۱,۵۶۰	دارایی زیستی غیر مولد
۳۱	۸۹,۵۷۶	۲۷۶,۱۶۸	۳۶۰,۷۴۴	در رافتی های تجاری و خیر تجاری
۷۰	۴۷,۱۷۵	۱۱۸,۰۱۱	۱۶۵,۹۶۶	موجودی نقد
۱۶	۱۰۲,۳۷۷	۹۸۵,۰۷۷	۱,۱۳۹,۷۵۱	جمع دارایی جاری
۱۳	۳۰۱,۸۳۹	۲,۲۴۶,۷۲۰	۲,۵۹۸,۵۵۹	جمع دارایی ها
-	-	۳۰۰,۰۰۰	۳۰۰,۰۰۰	سرمایه
-	-	۳۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	الدولتیه قانونی
-	-	۸۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰	الدولتیه طرح توسعه
(۷۰)	(۵۶۶,۴۴۷)	۸۰۹,۷۵۲	۲۶۲,۹۰۵	سود آبادان
(۸۷)	(۵۶۶,۴۴۷)	۱,۲۱۹,۳۵۲	۹۰۷,۹۰۵	جمع حقوق مالکانه
-	-	۵۳۹,۱۵۰	۵۳۹,۱۵۰	پرداختی های بلند مدت
۴۶	۶,۶۸۵	۲۶,۱۳۰	۳۲,۸۱۵	ظخیره مزایای پایان خدمت
۹	۶,۶۸۵	۲۲۵,۷۸۰	۶۷۱,۴۶۵	جمع بدهی خیر تجاری
۱۰۷	۶۷۳,۰۴۵	۱۱۴,۸۸۵	۲۳۷,۹۳۰	پرداختی های تجاری و خیر تجاری
-	-	۴۵	۴۵	مالیات برداختی
۵,۲۵۳	۷۷۸,۷۱	۱۳,۸۶۷	۷۶۲,۲۶۸	سود سهام برداختی
(۷)	(۷,۷۸۱)	۱۶۷,۳۰۹	۱۴۵,۰۷۶	تبهیلات مالی
۹	۱۲,۴۳۵	۱۳۵,۹۳۵	۱۴۸,۳۷۰	پرش دریافت ها
۷۰۹	۸۰۱,۶۱	۴۱۲,۸۸	۱,۳۷۳,۵۸۹	جمع بدهی تجاری
۸۱	۸۰۸,۷۸۹	۱,۰۷۷,۳۷۸	۱,۹۷۰,۵۰۴	جمع بدهی ها
۱۳	۷۰۱,۶۷۹	۷,۲۵۸,۷۱	۲,۵۹۸,۵۵۹	جمع بدهی ها و حقوقی مساحیان سهام



درباره پایان‌نامه

دریافتنهای تجاری و غیر تجاری نسبت به پایان سال قبل مبلغ ۴،۵۷۶ همیلیون ریال معادل ۳۱ درصد افزایش داشته است که مبلغ ۴۲،۵۰۰ همیلیون ریال مربوط به افزایش مقدار و نرخ فروش محصولات می باشد.

داداٹی ذیستی غیر مولڈ:

افزایش دارائمهای زیستی غیر مولد نسبت به پایان سال قبل ۶,۹۴۷ میلیون ریال معادل ۱۳ درصد می باشد که این مبلغ ناشی از افزایش بهای تمام شده دام بز و جنگل در حال رسیده می باشد.

دانشگاه صنعتی اسلامی

دارایی های زیستی مولد نسبت به سال قبل ۹۰۰۵۴ میلیون ریال معادل ۱۱ درصد افزایش داشته است که از این مبلغ ۴۴,۲۵۰ میلیون ریال در نتیجه افزایش ۶۱۷ راس دام مولد و مبلغ ۴۵,۸۰۴ نتیجه افزایش بهای تمام شده دام های مولد می باشد.

سیاست تقسیم بود:

در ارتباط با سیاست تقسیم سود سهام ذکر این نکته ضروری است که شرکت در سال ۱۳۹۸ مبلغ ۷۲۸,۴۰۰ میلیون ریال معادل ۷٪ سود انتشاره سود سهام تقسیم نموده است (به ازای هر سهم ۲,۴۲۸ ریال).

شرکت گشت و دامداری فکا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت برای دوره مالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۳/۳۱

شماره:

پوست:



عملکرد شرکت برای دوره مالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۳/۳۱ بشرح زیر می باشد:

(ارقام به میلیون ریال)

تغییرات		۱۳۹۸/۰۳/۳۱	۱۳۹۹/۰۳/۳۱	شرح
درصد	مبلغ			
۴۰	۱۶۲,۰۲۳	۴۱۱,۹۳۴	۵۷۴,۹۵۷	درآمد های عملیاتی
۳۷	(۱۰۵,۰۸۵)	(۲۸۶,۳۳۲)	(۳۹۱,۴۱۷)	بهای تمام شده کالای فروش رفته
۴۶	۵۷,۹۳۸	۱۲۵,۶۰۲	۱۸۳,۵۴۰	سود تاوزیه
۲۲	(۸,۳۴۸)	(۲۵,۳۱۰)	(۳۳,۹۵۸)	هزینه های فروش، اداری عمومی
(۹۷)	-۳۵۲	۳۶۲	۱۰	سایر اقلام عملیاتی
۴۹	۴۹,۲۲۸	۱۰۰,۶۵۴	۱۴۹,۸۹۲	سود عملیاتی
۱۶۵	(۳,۵۷۴)	(۲,۴۰۳)	(۲,۳۷۷)	هزینه مالی
۲۷	۳,۸۷۳	۱۴,۵۶۵	۱۸,۴۳۸	سایر درآمدهای غیر عملیاتی
۴۴	۴۹,۱۳۷	۱۱۲,۸۱۶	۱۶۱,۹۵۳	سود قبل از مالیات
-	-	-	-	مالیات
۴۴	۴۹,۱۳۷	۱۱۲,۸۱۶	۱۶۱,۹۵۳	سود خالص



درو آمد عملیاتی :

درآمد عملیاتی نسبت به دوره مشابه سال قبل مبلغ ۱۶۳,۰۲۳ میلیون ریال معادل ۴۰ درصد افزایش داشته است.

حدو زیر مبالغ فروش محصولات شرکت را به صورت خلاصه نشان می دهد.

(ا) قام بہ میلیون روپیاں

نیازهای		۱۳۹۸/۰۳/۳۱	۱۳۹۹/۰۳/۳۱	شرح
درصد	مبلغ			
۲۵	۱۳۰,۱۵۷	۳۷۲,۴۷۷	۵۰۳,۶۳۶	شیر
۲۳	۷,۹۸۸	۲۸,۹۷۵	۳۰,۶۹۳	گوساله نمر
-	۱۹,۱۶۷	-	۱۹,۱۶۷	محصولات کشاورزی
۷۸	۷,۰۱۱	۹,۴۸۷	۱۶,۴۹۳	نخلوت ارزش منصفانه با بهای تمام شده انتسابی
%	۱۶۳,۰۲۳	۴۱۱,۹۳۴	۵۷۴,۹۵۷	جمع کل

بیای تمام شده گالای فروش رفته:

بهای تمام شده کالای فروش رفته نسبت به دوره مشابه سال قبل مبلغ ۱۰۵,۰۸۵ میلیون ریال معادل ۳۷ درصد افزایش یافته است که این امر نتیجه افزایش نرخ خرید مواد اولیه و نهاده های دامی ، هزینه سربار و حقوق و دستمزد می باشد. جدول زیر بهای تمام شده کالای فروش رفته را به صورت خلاصه نشان می دهد.

(ارقام به میلیون ریال)

تغییرات		۱۳۹۸/۰۳/۳۱	۱۳۹۹/۰۳/۳۱	شرح
درصد	مبلغ			
۴۸	۱۷۵,۲۱۴	۷۸۱,۰۷۵	۷۱۶,۷۸۹	مواد مستقیم مصرفی
۴۷	۱۰,۴۹۸	۴۰,۷۷۴	۵۱,۷۳۲	دستمزد مستقیم
۴۶	۲۵,۲۱۲	۵۳,۸۷۶	۷۹,۰۳۸	سربار تولید
۴۵	۱۷۱,۸۷۴	۳۷۵,۲۳۵	۵۲۶,۹۰۹	جمع
۱۹۴	۳۳,۷۸۵	۲۰,۰۷۸	۵۴,۶۱۳	دارایی های زیستی غیر مولد احوال سال
۸۶	(۲۸,۰۱۵)	(۳۳,۰۵۵)	(۶۱,۵۶۰)	دارایی های زیستی غیر مولد پایان سال
۹۳	(۷۱,۵۹۹)	(۷۹,۷۴۹)	(۱۴۸,۲۹۵)	مخارج تخصیص یافته به دارایی های زیستی مولد
۴۷	۱۰,۵,۰۸۵	۷۸۹,۳۷۷	۷۹۱,۴۱۷	هزینه های تولید

هزینه های فروش، اداری عمومی:

هزینه فروش اداری و عمومی تسبیت به دوره مشابه مبلغ ۸,۳۴۸ میلیون ریال معادل ۳۳درصد افزایش داشته است که افزایش حقوق و دستمزد مطابق الزامات قانون کار می باشد و افزایش هزینه سربار اداری عمدتاً مربوط به افزایش ترخ کرایه حمل شیر می باشد.

هزینه مالی:

هزینه های مالی نسبت به دوره مشابه سال قبل مبلغ ۳,۹۷۴ میلیون ریال درصد افزایش یافته است. در سال جاری مبلغ ۸۶,۲۰۰ میلیون ریال تسهیلات از بانک کشاورزی اخذ گردیده است مانده تسهیلات در پایان دوره مالی، مبلغ ۱۴۵,۰۷۶ میلیون ریال می باشد.

نقدینگی و جریان‌های نقدی:

در پایان دوره مالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۳/۳۱ وضعیت نقدینگی و جریان‌های نقدی شرکت به شرح زیر می‌باشد:

شرح	۱۳۹۹/۰۳/۳۱	۱۳۹۸/۰۳/۳۱
حریان خالص ورود وجه نقد ناشی از فعالیت عملیاتی	۱۱۴,۳۱۳	۸۸,۲۴۰
حریان خالص خروج وجه نقد ناشی از فعالیت های سرمایه گذاری	(۱۴۹,۸۷۶)	(۸۲,۵۰۱)
حریان خالص ورود وجه نقد ناشی از فعالیت های تامین مالی	۷۹,۶۹۸	۳۲,۲۴۷
مالده وجه نقد ابتدای دوره	۱۱۸,۵۱۱	۳۹,۹۰۱
مالده وجه نقد پایان دوره	۱۶۵,۶۴۶	۷۴,۸۸۷



مهمترین معیارها و شاخصهای عملکرد جهت مقایسه با اهداف اعلام شده

شرکت با عنایت به خط مشی استراتژیک خود و اهداف کلان و عملیاتی سازمان، شاخص‌ها معیارهای عملکرد را در حوزه‌های مختلف تعیین و تعریف کرده است. این شاخص‌های معیارها بطور مستمر پایش و اندازه‌گیری و مقایسه می‌شوند.

شاخص‌های و معیارهای مالی:

نسبت‌های نقدینگی: توانایی و قادریت پرداخت شرکت را در مورد واگذاری های کوتاه مدت اندازه‌گیری می‌کند.

نسبت‌های اهرمی: تامین نیازهای مالی از طریق ایجاد بدهی را نشان می‌دهد. در واقع این نسبت‌ها تعیین می‌کنند که شرکت تاچه حدی نیازهای مالی خود را از متابع دیگران تامین نموده است.

نسبت‌های فعالیت: درجه کارآیی شرکت را در کاربرد منابعش اندازه‌گیری می‌کند.

نسبت‌های سود آوری: میزان موفقیت شرکت را در کسب سود و طریق تامین آن از محل درآمد، فروش و سرمایه‌گذاری را مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌دهد.

آثار ناشی از ویروس کرونا:

این شرکت به منظور به حداقل رساندن تبعات این موضوع، تمهیدات و تدابیر لازم را با اجرای پروتکل‌های بهداشتی پیشگیری از شیوع و گسترش بیماری اجرا نمود و موفق به کنترل و کاهش تاثیر این ویروس بر فعالیت جاری تولید و فروش گردید.